



Объединение
Корпоративных
Юристов

Чего ждут юристы в 2025 году? ОКЮР открыл деловой сезон

Четырнадцатого февраля состоялась практическая конференция ОКЮР «Слыши голос из прекрасного далека...»: эксперты поделились ожиданиями от 2025 года, обсудили перспективы развития законодательства и судебной практики по вопросам санкций, сделок и громких судебных споров.

Вера Рихтерман, партнер судебной практики АБ «ЕПАМ», поздравила **Александру Нестеренко**, президента ОКЮР, с 22-летием Объединения и спросила, что вдохновляет развивать ОКЮР и организовывать мероприятия на таком высоком уровне. «Меня мотивируют наши члены. ОКЮР объединил очень талантливых и способных людей, мы окружены звездами и великое удовольствие — работать с вами», — ответила Александра Константиновна.

Вера Рихтерман, модератор сессии, объяснила, как использовать российскую юрисдикцию в спорах с иностранными лицами для получения судебного акта по существу спора, создания положительной преюдиции, сбора доказательств, а также обращения взыскания на активы иностранного лица через процедуру банкротства. По ее словам, при ведении процесса в России важно соблюдать требования процессуального и материального права, а при выстраивании стратегии — заранее определять юрисдикцию для признания и приведения судебного акта в исполнение, конечный актив и его владельца.

Алла Генералова, руководитель юридической поддержки компании «СИБУР», поделилась успешным опытом просуживания несанкционности компаний в Стокгольмском арбитраже и снятия ареста с активов иностранной дочерней компании. Последнее удалось сделать за три месяца в рамках судебного оспаривания. Успех принесли правильно выбранная стратегия оспаривания, слаженная работа команды юристов («СИБУР» — одна из немногих компаний, имеющих собственную инхаус-практику международного арбитража) и искренняя вера в свою правоту.

Елена Мохова, доцент, заместитель руководителя департамента правового регулирования бизнеса НИУ ВШЭ, подчеркнула, что решения российских судов исполняются за рубежом, например банкротные судебные решения признаны в Великобритании на основании системы общего права. В других юрисдикциях практика формируется,



Сергей Крохалев, партнер юридической фирмы «Меллинг, Войтишкин и Партнеры»; **Алла Генералова**, руководитель юридической поддержки компании «СИБУР»; **Алексей Яковлев**, директор департамента финансовой политики Минфина России; **Вера Рихтерман**, партнер АБ «ЕПАМ»; **Георгий Сухов**, советник юридической фирмы «Рустам Курмаев и партнёры»; **Александра Нестеренко**, президент ОКЮР; **Елена Мохова**, доцент, заместитель руководителя департамента правового регулирования бизнеса НИУ ВШЭ; **Владислав Чуйко**, ведущий советник отдела регулирования банковской деятельности департамента финансовой политики Минфина России; **Елена Лихачева**, главный юрист по сопровождению коммерческой деятельности и ВЭД группы «Черкизово»; **Осман Кабалоев**, заместитель директора департамента финансовой политики Минфина России

но иностранные суды обращают внимание на стандарты извещения и экзекватурную юрисдикцию. В свою очередь, в российской практике встречаются примеры признания иностранных судебных решений и в отсутствие международного договора, что может рассматриваться как формирование на перспективу взаимности с дружественными правопорядками для последующего признания там российских судебных решений.

Георгий Сухов, советник юридической фирмы «Рустам Курмаев и партнёры», назвал возможной как широкую интерпретацию публичного порядка, которая может включать фактическую проверку решения по существу спора, так и узкий подход, когда решается исключительно вопрос о признании и приведении решения в исполнение. Георгий посоветовал всегда обращать внимание на правила соответствующей юрисдикции для исключения проблем при признании решения в дальнейшем.

Елена Лихачева, главный юрист по сопровождению коммерческой деятельности и ВЭД группы «Черкизово», объяснила, как компания урегулирует большинство возникающих с иностранными лицами разногласий в досудебном порядке, и раскрыла секрет успешных платежей иностранным контрагентам — быстрое согласование трансакций, подготовка нескольких запасных вариантов, достижение договоренностей с контрагентами о возможном быстром изменении условий договора.

Алексей Яковлев, директор департамента финансовой политики Минфина России, рассказал о работе подкомиссии Правительственной комиссии по контролю за осуществлением иностранных инвестиций в РФ. Вопросы компаний — членов ОКЮР задавал модератор **Сергей Крохалев**, партнер юрфирмы «Меллинг, Войтишкин и Партнеры».

Алексей сообщил, что выдача разрешений на выплату дивидендов в пользу акционеров из недружественных стран возобновлена в декабре 2024 года, как только была сформирована нормативная база. Говоря о выдаче разрешений на выплаты дивидендов в связи с осуществлением компаниями новых инвестиций в России, Алексей Вячеславович подчеркнул открытость Минфина к диалогу с компаниями — членами ОКЮР, готовность рассматривать конкретные предложения и, где это требуется, инициировать дискуссию с участием Центробанка и профильных ведомств.

Михаил Попов, заместитель руководителя Росимущества, отметил, что конституционный принцип признания и защиты равным образом всех форм собственности не означает равенства правового регулирования. Законодатель вправе вводить ограничения и исключения, которые отвечают интересам общества и государства, являются социально оправданными, адекватными и разумными. Это подтверждают и последовательные позиции Конституционного Суда. Как пояснил Михаил, государство признает, что публичная собственность имеет большое значение и обладает определенной спецификой, в связи с чем требует особого подхода и в правовом регулировании.

Тахмина Арабова, управляющий партнер АБ «Бартолиус», адвокат, отметила разрастание специфических мер ответственности: истребование полученного по сделкам, заключенным с нарушением Федерального закона от 29 апреля 2008 года № 57-ФЗ об инвестициях в стратегические общества, так называемые антикоррупционные



Наталья Равинская, руководитель практики разрешения споров компании «Авито»; **Антон Демченко**, партнер коллегии адвокатов «Делькредере»; **Тахмина Арабова**, управляющий партнер АБ «Бартолиус»; **Елена Войниканис**, эксперт ОКЮР; **Александра Нестеренко**, президент ОКЮР; **Михаил Еременко**, руководитель функции «Судебная защита» компании «Ренова»; **Надежда Шабанова**, руководитель функции «Корпоративное управление и корпоративная собственность» компании «Ренова»



Михаил Гальперин, заместитель генерального директора компании «Интер РАО»;
Антон Бенов, заместитель директора департамента Минюста России



Михаил Попов, заместитель руководителя Росимущества

иски прокуратуры, доходные предписания ФАС России. Содержание мер сводится к конфискации имущества частных лиц в пользу государства. И хотя карательное значение мер зачастую превышает уголовно-правовое наказание, они применяются без надлежащих гарантий защиты, поскольку не вписаны в систему ни уголовных, ни административных наказаний, представляя собой слабо поддающиеся отражению химеры.

Антон Демченко, партнер *Delcredere*, адвокат, рассказал, что в практике есть важные прецеденты отказа в исках Генеральной прокуратуры, которые можно использовать для выстраивания защиты. В судебных актах содержатся выводы судов о пропуске сроков исковой давности и приобретательской добросовестности. Важно заранее готовиться к таким спорам и собрать из архивов документы о приватизации. Сейчас Верховным Судом РФ истребовано одно из дел, в котором возможно ожидать формирования позиций для рассмотрения дел о «деприватизации».

Наталья Равинская, руководитель практики разрешения споров компании «Авито», назвала последствия принятия Декрета Союзного государства № 6 «О единых правилах в области защиты потребителей»: теперь под действие законодательства могут подпадать физические лица (продавцы и изготовители), даже если они не зарегистрированы как ИП; также вводятся дополнительные обязательства интернет-платформ по информированию покупателей, что может повлечь удорожание подписок; существенным недостатком товара будет признаваться дефект, расходы на устранение которого превысят 30% от его стоимости, что может изменить подход к работе с потребителями со стороны продавцов и производителей.

Павел Громов, директор по корпоративно-правовым вопросам и управлению рисками компании «АШАН», поделился своим видением трендов и правил игры в 2025 году, обратил внимание на сохраняющиеся тренды (импортозамещение в различных сферах, перманентная адаптация и ориентация на новые рынки), а также новые вызовы — автоматизация процессов, увеличение скорости принятия решений и внешние обстоятельства, которые влияют на работу юриста.



Виктор Домшенко, руководитель судебного направления «Почты России»; **Павел Громов**, директор по корпоративно-правовым вопросам и управлению рисками компании «АШАН»; **Александра Нестеренко**, президент ОКЮР; **Сергей Алексеев**, нотариус г. Москвы; **Мария Климашевская**, корпоративный секретарь «Яндекса»

Мария Климашевская, корпоративный секретарь «Яндекса», обозначила проблемы реализации опционных программ и программ мотивации, которые до переезда компании в РФ использовались в другой юрисдикции. В частности, Мария объяснила, почему реализация мотивационной программы в РФ может занять больше времени и потребовать больше корпоративных действий.

Сергей Алексеев, нотариус г. Москвы, рассказал о возможности нотариуса совершать нотариальные действия по принципу единого окна, с помощью которого участники могут получать готовый продукт без обращения в другие инстанции. Спикер отметил активное участие госорганов во взаимодействии с нотариусами, а также тренд на цифровизацию нотариальной деятельности.

Виктор Домшенко, руководитель судебного направления «Почты России», осветил обратную сторону цифровизации — утечки персональных данных, колоссальное увеличение размеров публичных штрафов, низкая эффективность гражданско-правовых средств защиты в связи с утечками, а также предпосылки к изменению стратегии судебной защиты компаний.

По словам заместителя директора департамента Минюста России **Антона Бенова**, актуальная статистика дел, рассматриваемых в рамках третейского разбирательства, демонстрирует повышение привлекательности арбитража для бизнеса, в том числе в регионах страны. **Михаил Гальперин**, заместитель генерального директора компании «Интер РАО», призвал коллег — корпоративных юристов взять в привычку передавать споры в третейские суды, которые не только не уступают судам государственным в надежности и сроках, но в финансовом плане недавно стали еще привлекательнее. Так, арбитражный сбор в МКАС при ТПП РФ в среднем на 45% ниже госпошлины в государственном суде первой инстанции, а дела разрешают арбитры высочайшего уровня. ■