



Объединение
Корпоративных
Юристов

Фигуры высшего судебного пилотажа*

Двенадцатого сентября 2024 года состоялась конференция ОКЮР «Высший пилотаж», где эксперты поделились знаниями и опытом защиты бизнеса в новых реалиях.



Павел Новиков, «Меллинг, Войтишкин и партнеры»; **Ярослав Шицле**, «Рустам Курмаев и партнеры»; **Наталья Цепляева**, Росбанк; **Александра Нестеренко**, ОКЮР; **Эльдар Загидуллин**, OZON; **Петр Иванцов**, «ВымпелКом»

* Релиз подготовлен юристами компании «Меллинг, Войтишкин и партнеры».



Татьяна Нешатаева,
Российский государственный
университет правосудия

С напутственным словом юристам компаний выступила **Татьяна Нешатаева**, заведующая кафедрой международного права Российского государственного университета правосудия, судья Суда Евразийского экономического сообщества и судья Высшего Арбитражного Суда Российской Федерации в отставке. Татьяна Николаевна рассказала о самых значимых спорах, рассмотренных ВАС РФ и Судом ЕАЭС, через призму ошибок, допущенных юристами. Спикер остановилась на применении принципов равенства, справедливости, добросовестности, а также пропорциональности и нарушения законных ожиданий.

Павел Новиков, партнер, руководитель практики разрешения споров компании «Меллинг, Войтишкин и партнеры», модерировав первую сессию, задал тон дискуссии об успешных стратегиях сопровождения судебных споров в различных юрисдикциях. Павел поделился опытом представления интересов доверителей в российских и английских судах, рассказав о восприятии судами внешнего вида юриста, об особенностях представления доказательств и наиболее эффективных тактиках и инструментах, помогающих юристам добиваться успехов в судебных спорах.

Наталья Цепляева, руководитель направления взыскания задолженности с корпоративных клиентов Росбанка, рассказала об опыте сопровождения крупных судебных споров с иностранными лицами. Она поделилась секретами выстраивания тактики действий, информацией об эффективных способах ускорения рассмотрения споров, основных аргументах и доказательствах, которые помогли убедить суд в обоснованности правовой позиции банка и необходимости привлечения к ответственности, например, дочерних обществ иностранных компаний.

Директор блока по юридическим вопросам компании «ВымпелКом» **Петр Иванцов** подчеркнул, что его юридическая команда всегда стремится урегулировать споры во внесудебном порядке. Петр обратил внимание на важность вовлечения юристов в договорные, коммерческие и бизнес-процессы, а также осуществления мониторинга на постоянной основе в целях формирования доказательной базы для потенциальных судебных разбирательств.

Присоединился к дискуссии и **Эльдар Загидуллин**, руководитель судебно-претензионного управления OZON: в их компании широко применяется бездокументарный подход в отношении как с продавцами, так и с покупателями и пунктами выдачи, что обуславливает специфику представляемых в суд доказательств. Эльдар отметил прогрессивный подход российских судов, которые принимают скриншоты в качестве надлежащих доказательств.

Ярослав Шицле, руководитель направления юридической фирмы «Рустам Курмаев и партнеры», поделился опытом использования неординарных механизмов достижения успеха в суде посредством грамотного «захвата внимания суда», противодействия недобросовестному поведению оппонента и «ангажированному суду» в виде за-



Алла Генералова, «СИБУР»; **Антон Демченко**, КА *Delcredere*; **Виктор Юзэфович**, «Транснефть»;
Алия Зайдуллина, «Газпромнефть Экспертные решения»; **Сергей Минкин**, Сбербанк



Вячеслав Чарковский, «Юнилевер Россия и Беларусь»; **Георгий Дмитриев**, Газпромбанк; **Ульяна Храмова**, «Зарубежнефть»; **Александра Нестеренко**, ОКЮР; **Елена Войниканис**, ОКЮР; **Полина Сенаторова**, Дальневосточное морское пароходство; **Виталий Ульянов**, АБ «Бартолиус»

явления ходатайств о наложении штрафа на оппонента, визуализации тезисов правовой позиции, подачи заявления об отводе и т.п. Также возможно привлечь к делу Росфинмониторинг и органы прокуратуры для обеспечения принципов объективности и законности.

Ульяна Храмова, заместитель начальника договорно-правового управления компании «Зарубежнефть», поделилась успешным опытом сопровождения судебных споров с бельгийским депозитарием *Euroclear* и осветила сложности с исполнением принятых российскими судами решений.

Георгий Дмитриев, заместитель начальника юридического департамента Газпромбанка, остановился на проблемах широкого применения судами презумпций контроля и доведения до банкротства, а также расширения перечня контролируемых должника лиц и указал на возможные способы решения. Спикер предложил активнее развивать институт страхования ответственности топ-менеджеров и институт возмещения потерь.

Полина Сенаторова, модератор, директор департамента комплаенс Дальневосточного морского пароходства, поделилась опытом создания системы управления санкционными рисками в современных реалиях с учетом особенностей компаний. Полина рассказала о возможностях использования различных оговорок, которые позволяют минимизировать риски на практике, например при отключении системы AIS (автоматической идентификационной системы) судна и его возможной квалификации как судна «теневого флота».

Вячеслав Чарковский, директор по юридическим вопросам «Юнилевер Россия и Беларусь», рассказал об основных вызовах, с которыми *FMCG*-компании сталкиваются в 2024 году. Остановившись на перебоях в цепочках поставок, ограничении валютных платежей нерезидентам и отключении *IT*-сервисов, спикер поделился практическим опытом решения компанией возникающих проблем.

Виталий Ульянов, партнер АБ «Бартолиус», отметил ряд сложностей с обеспечением промышленной безопасности на предприятиях из-за невозможности закупки сертифицированного оборудования. Спикер осветил основные меры государственной поддержки в данной сфере и рекомендовал компаниям проводить комплаенс в области промышленной безопасности, чтобы не допустить наступления негативных последствий.

Модератор сессии, партнер, руководитель практики разрешения споров *KA Delcredere* **Антон Демченко** отметил, что институт банкротства иностранцев существовал и до 2022 года, но с появлением в 2024 году определения ВС РФ по делу *WESTWALK PROJECTS LTD* были сформулированы основные постулаты процедуры: возможность возбуждения дел о банкротстве, осложненных иностранным элементом, разрешение вопроса о компетенции в судебном заседании и наличие тесной связи компании-должника с РФ.



Эксперт практики судебной защиты компании «Газпромнефть Экспертные решения» **Алия Зайдуллина** признала, что в ряде случаев привлечение в качестве солидарного должника российской дочки иностранной компании — единственная возможность исполнить судебный акт и получить реальную защиту интересов российского лица.

Алла Генералова, руководитель юридической поддержки компании «СИБУР», рассказала об успешных кейсах разбирательств в международных арбитражах и трансграничного банкротства. Ключевое значение в таких сложных делах имеет качество инхаус-команды («СИБУР» — одна из немногих компаний, которая имеет собственную практику международного арбитража) и уверенный настрой на победу несмотря ни на что.

Сергей Минкин, начальник управления судебной защиты Сбербанка, поделился опытом успешной защиты прав подсанкционной компании. Банк предъявил 22 иска о взыскании задолженностей с иностранных юрлиц в порядке ст. 248.1 АПК РФ, добился положительных решений судов и получения части денежных средств в результате их исполнения.

Заместитель директора департамента судебной практики компании «Транснефть» **Виктор Юзефович** заметил, что ст. 248.2 АПК РФ — не только классический антиисковой запрет, каким мы его знаем из кипрских или английских судов, но еще и запрет на исполнение и *anti-anti*-иск. Он подчеркнул, что у российского суда следует также просить *anti-anti-enforcement* и запрет на *anti*-астрент, и все это с эффектом не только на Россию, но и на все зарубежные юрисдикции.

Святослав Бушин, начальник судебного управления компании «Галс Девелопмент», рассказал о способах защиты интересов компании от неправомерных требований органов государственной власти за счет привлечения к решению возникших сложностей иных государственных органов на примере Ростехнадзора, когда орган отозвал свое предписание о повышении класса опасности производственного объекта.

Дополняя неординарные способы донесения правовой позиции, **Ирина Левина**, модератор, руководитель группы судебной работы «Яндекса», поделилась опытом использования инфографики в процессуальных документах (таймлайнов, схем и диаграмм) и рассмотрела принципы структурирования текста в соответствии с правилами *CREAC* и *IRAC*.

Евгений Орешин, партнер практики разрешения споров *BIRCH LEGAL*, рассказал о судебных спорах в России, Канаде, Китае и США, когда судьи толковали значения эмодзи и делали вывод об их влиянии на правоотношения сторон, исходя из контекста использования этих эмодзи. Евгений указал, что сейчас формируется новый подход к коммуникации при помощи смайликов и эмодзи, которые в определенном контексте могут иметь правовое значение.

Александра Нестеренко, президент ОКЮР, отметила ценность открытого живого разговора на горячие темы и призвала к продолжению диалога в Судебном активе ОКЮР.



Алия Зайдуллина, «Газпромнефть Экспертные решения»; **Евгений Орешин**, *BIRCH LEGAL*; **Ирина Левина**, «Яндекс»; **Виталий Ульянов**, АБ «Бартолиус»; **Александра Нестеренко**, ОКЮР; **Святослав Бушин**, «Галс Девелопмент»