

Один из ключевых трендов в юридической профессии последних лет — перевод управления юридической функцией в организациях на профессиональные рельсы. На наших глазах происходит становление юридической отрасли, включая юридический бизнес, в качестве самостоятельного сектора российской экономики. Это связано не только с трансформацией прежней контрольно-запретительной роли юридических служб в партнерскую, но и с необходимостью создания на базе классических юридических департаментов современных инновационных зарабатывающих центров, предлагающих бизнесу эффективные стратегические решения.

Осознание юридическим сообществом данной потребности рынка радикально перевернуло привычные нам представления о роли руководителя юридической функции. Он все больше становится специализированным менеджером высшего звена — активным участником всех ключевых бизнес-процессов в организации, а не просто самым квалифицированным знатоком права среди прочих работающих в ней юристов. Владение специализированными управленческими навыками все чаще является решающим фактором для занятия руководящих позиций в юридической службе не только на уровне топ-менеджмента, но даже на операционном и тактическом уровнях.

Юридический менеджмент в системе менеджмента отраслевого традиционно занимал своеобразное место, поскольку напрямую был связан с особенностями функционирования правовой системы того или иного государства, что придавало ему известную национальную окраску. Однако в глобальном масштабе мы теперь можем видеть ряд универсальных тенденций, а именно:

- выделение в структуре юридического менеджмента такого отдельного и самостоятельного сегмента, как управление юридическим бизнесом;
- цифровизация юридического менеджмента, в том числе активное применение в нем искусственного интеллекта;
- развитие управленческого образования специально в области юридического менеджмента, вплоть до создания профильных программ магистратуры и бизнес-образования.

Все эти тенденции начинают проявлять себя и в России.

В июньском номере журнала «Закон» команда Института юридического менеджмента Высшей школы юриспруденции и администрирования постаралась показать все многообразие управленческих проблем, стоящих перед российской юридической отраслью, а кроме того, предложить конкретные решения, инструменты и технологии, призванные повысить эффективность и конкурентоспособность руководителей юридических функций в современных условиях.

**Д.Л. Кузнецов,**

доктор делового администрирования, профессор, ординарный профессор,  
директор Высшей школы юриспруденции и администрирования НИУ ВШЭ