



НЕПРОСТАЯ УДАЛЕНКА: ЛАЙФХАКИ ПО ВЫЖИВАНИЮ ДЛЯ ЮРИСТОВ КОМПАНИЙ

Юрист — не волк-одиночка, а профессионал, которому важны и нужны коммуникации с коллегами для обмена опытом и взаимного обогащения.

Объединение Корпоративных Юристов (ОКЮР) уже более 16 лет успешно выполняет функцию поддержания межкорпоративной коммуникации, и ярким примером этого является деятельность Трудового актива — площадки для юристов-трудовиков, созданной в конце 2016 г. по инициативе Объединенной металлургической компании (ОМК) на платформе ОКЮР.

За три года своего существования Актив объединил более 40 юристов по трудовому праву, регулярно проводил встречи, продвигал нормотворческие инициативы. Вдохновителями и двигателями его работы являются **Елена Тютькова**, руководитель направления по правовому сопровождению трудовых отношений ОМК, лидер Актива, и **Олеся Кузина**, ведущий юрисконсульт компании «МТС», заместитель лидера Актива.

Члены ОКЮР не просто собрались по оружью — это настоящая профессиональная команда.

А когда познается крепость профессиональных уз? В кризисные, сложные периоды, когда каждому из членов команды приходится сталкиваться с новыми, неизведанными, полными опасных сюрпризов явлениями и обстоятельствами.



Коронавирусная весна 2020 г. — это уникальный опыт, который переживала вся страна. Несмотря на то, что она стала далеко не первым трудным периодом в нашей жизни, именно она повлекла самый непредсказуемый и непрогнозируемый, самый неоднозначный, самый стремительный и всеобъемлющий кризис.

Бизнесу, как никогда, нужно принимать быстрые и эффективные решения. И на передовой этой борьбы за выживание стояли и стоят корпоративные юристы.

В прошедшие три месяца члены ОКЮР были единым организмом, слаженно борющимся со стихией и эффективно решая наиложнейшие сверхновые задачи.

Первоначально антикризисная корпоративная коммуникация шла в режиме нон-стоп в чате Трудового актива ОКЮР. При этом если в начале марта 2020 г. количество участников чата едва превышало 40 человек, то уже в мае их было 92. В том же марте в чат было выложено 112 различных документов.

В начале апреля, когда кризис охватил и иные сферы, ОКЮР создал чат Главных юристов для руководителей правовых, корпоративных и *GR*-департаментов компаний.

18 мая 2020 г. прошла онлайн-встреча Главных юристов и Трудового актива ОКЮР, которую мы озаглавили «Не-простая удаленка: лайфхаки по выживанию для юристов компаний» и которая объединила более 100 главных юристов и руководителей направлений по трудовому праву, представителей компаний из самых различных сфер экономики: **Марина Агапова** («МВидео-Эльдорадо»); **Мария Аппак** («Найк»); **Наталья Ковтуненко** и **Ольга Скупченко** («Рекитт Бенкисер Хэлскэр»); **Александр Ксенофонтов** (Сбербанк); **Виктория Кушнер** («Зара СНГ»); **Андрей Петров** («ВымпелКом»); **Дмитрий Тимофеев** (ГК «ПИК»); **Юлия Шмелева** (Росбанк); **Ирина Щербакова** («Нестле»); **Екатерина Эмир-Усейнова** («Яндекс»).

Участники встречи поделились своими антикризисными советами по прошлым и текущему периодам, обсудили вопросы гибкого регулирования рабочего времени, свой опыт внедрения цифровых технологий в трудовые отношения, альтернативы процедуре сокращения сотрудни-



Елена Каширина, директор правового департамента «Макдоналдса»



Елена Тюткова, лидер Трудового актива ОКЮР, руководитель направления по правовому сопровождению трудовых отношений ОМК



Александра Нестеренко, президент ОКЮР



Олеся Кузина, заместитель лидера Трудового актива ОКЮР, ведущий юрисконсульт проектно-аналитического отдела, блока по корпоративным и правовым вопросам компании «МТС»

ков и то, как быстро и эффективно перейти на неполную рабочую неделю.

«Во время кризиса бизнесу чрезвычайно важно сохранить людей, поэтому меры, которые принимаются, направлены прежде всего на сохранение и поддержку сотрудников», — считает **Елена Каширина**, директор правового департамента «Макдоналдса». По ее словам, в кризисном нормотворчестве часто прослеживается принцип «хотели, как лучше, а получилось, как всегда» и для того, чтобы понять логику законодателя, помочь увидеть проблемы и предложить решения, представители юридической профессии из разных отраслей экономики объединили свои усилия в рамках ОКЮР — организации, которая пользуется уважением как у профессионального бизнес-сообщества, так и у представителей власти.

Важной частью встречи стало обсуждение электронного кадрового документооборота, актуальность и нехватку которого остро ощутила вся страна.

Олеся Кузина рассказала о статусе, последствии и плюсах для бизнеса двух государственных экспериментов (Минтруда и Минкомсвязи). Участники встречи в ответ осветили свой опыт внедрения «цифры» в трудовые отношения.

Тема кадрового электронного документооборота особенно близка Трудовому активу ОКЮР потому, что это был его первый проект, прошедший путь от его полного неприятия регулятором до открытого диалога с государством, совместных разработок концепций, экспериментов. И сейчас мы стоим на пороге цифровой реформы труда.

Галина Петина, старший юрист «СИБУРа», рассказала об опыте бесконфликтного перевода офисных работников на четырехдневную рабочую неделю и введении на производстве вахтового метода работы, что позволило на три месяца перераспределить часть расходов на оплату труда между офисным и производственным персоналом.



Завершила встречу дискуссия о самых животрепещущих коронавирусных моментах: сроках выхода в офис (кто, когда и как планирует возвращаться) и организации тестирования работников на COVID-19. Такой обмен мнениями позволяет быстро реагировать на ежедневно изменяющуюся среду, внедрять положительные практики.

По словам **Александра Смирнова**, вице-президента по правовым вопросам Ростелекома, предыдущие кризисы тоже можно было бы преодолеть намного легче и спокойнее, если бы в то время существовали чаты ОКЮР. Участники встречи не могли не согласиться со сделанным им заключением: «Юристы создают спокойствие».

«Бесценно, когда юрист отдельно взятой компании держит оборону не один, а вместе с командой креативных, профессиональных, прогрессивных коллег, готовых делиться своим опытом и оказывать поддержку друг другу», — подытожила **Александра Нестеренко**, президент ОКЮР.



Екатерина Эмир-Усейнова,
старший юрист «Яндекса»



Анжелика Панина, начальник отдела правового обеспечения финансово-хозяйственной деятельности компании «СУЭК»



Александр Смирнов, вице-президент по правовым вопросам Ростелекома

* Релиз подготовлен Еленой Тютьковой, руководителем направления по правовому сопровождению трудовых отношений ОМК, и пресс-службой ОКЮР.