Объединение Корпоративных Юристов

ЧТО НАС ЖДЕТ ЗА ГОРИЗОНТОМ: КОНФЕРЕНЦИЯ ОКЮР О ВЫЗОВАХ 2022 ГОДА

Василий Малинин, партнер юридической фирмы «Рустам Курмаев и Партнеры»; **Виктор Домшенко**, руководитель отдела судебной защиты Блока по правовым вопросам «Почты России»; **Полина Лебедева**, исполнительный директор, директор практики консультационных услуг в области управления юридической функцией и комплаенс-функцией *PricewaterhouseCoopers Legal* в России; **Маргарита Белякова**, руководитель направления по корпоративно-правовым вопросам «Метафракс групп»; **Александра Нестеренко**, президент ОКЮР; **Янина Станюленайте**, вице-президент по правовым вопросам «Евраз Холдинг»; **Андрей Донцов**, партнер *White&Case*; **Алла Генералова**, руководитель юридической практики «СИБУР»; **Наталья Кузьмина**, руководитель направления «АЛРОСА»; **Юлия Филиппова**, старший директор по юридическим вопросам, Центральная и Восточная Европа, *Avon*; **Анна Игнатенко**, руководитель юридического департамента фонда «Айрис»

* Релиз подготовлен пресс-службой ОКЮР.

Loaded: 20-05-2024 AMt 05:18:03

Вера Рихтерман, партнер АБ ЕПАМ; **Павел Громов**, директор юридического департамента «Ашан»

Василий Малинин, партнер юридической фирмы «Рустам Курмаев и Партнеры»; **Виктор Домшенко**, руководитель отдела судебной защиты Блока по правовым вопросам «Почты России»

Стремительное развитие права порождает возникновение новых концепций и парадигм его понимания. Как юридическому сообществу формировать эффективный механизм развития, отвечающий правовой реальности? Вызовам 2022 года посвятила конференцию Ассоциация «Некоммерческое партнерство «Объединение Корпоративных Юристов», которая состоялась 25 февраля.

На открытии конференции **Александра Нестеренко**, президент Ассоциации, поделилась с участниками уверенностью в победе корпоративных юристов над страхами, возникающими на пути к устойчивому развитию, и напомнила: «Времена не выбирают, в них живут и побеждают».

Открывая пленарную сессию, **Екатерина Салугина-Сороковая**, генеральный директор АНО «Центр международных и сравнительно-правовых исследований», отметила, что значимость *ESG*-повестки определена изменением ценностной парадигмы в обществе, достижением определенного уровня зрелости: современный человек уделяет все больше внимания вопросам охраны окружающей среды, социальной ответственности, качества корпоративных процедур. Екатерина обозначила ландшафт нормативно-правового регулирования в сфере устойчивого развития и уделила особое внимание текущим инициативам в этой сфере.

Сергей Ситников, партнер, глава *ESG*-практики юридической фирмы «ЕМПП», предложил потенциальную стратегию для проведения *ESG*-трансформации компании, включая практические шаги. В их числе: назначение главы департамента устойчивого развития, проведение анализа текущего состояния на предмет учета *ESG*-факторов, определение цели устойчивого развития и подготовка *ESG*-стратегии. По мнению Сергея, важно проверить на готовность к изменениям внутренние процедуры и корпоративную политику, контрагентов, а также определить проекты, которые можно реализовать в рамках стратегии устойчивого развития и найти новые источники финансирования проектов.

Далее в своем выступлении **Руслан Васютин**, партнер *DLA Piper*, рассказал об основных механизмах и новых правилах налогообложения в России и в рамках за-

Руслан Васютин, партнер *DLA Piper*

Юрий Донников, директор юридического департамента и комплаенс *HeadHunter*

Loaded: 20-05-2024 AMt 05:18:03

Сергей Ситников, партнер, глава *ESG*-практики, юридическая фирма «ЕМПП»

рубежного правового поля. В завершение выступления участники рассмотрели ключевые тенденции в подходах фискальных органов на примере конкретных кейсов. «Налоговое планирование стало управлением налоговыми рисками», — подвел итог Руслан.

Роман Головацкий, советник *DLA Piper*, рассказал о специфике текущего регулирования искусственного интеллекта в Российской Федерации и зарубежном законодательстве. Он указал на перспективные направления регулирования в данной сфере, в особенности на планируемый к принятию новый регламент Европейского союза — *AI Act*.

Свою точку зрения на навыки работы с *ESG* высказал **Юрий Донников**, директор юридического департамента и комплаенс *HeadHunter*. Он рассказал о формах выражения концепции устойчивого развития в контексте деятельности компании *HeadHunter* и отметил: «Согласно данным *hh.ru*, с 2019 по 2021 год наблюдается уверенный рост спроса на специальности с упоминанием *ESG*. Топ-3 отраслей в 2021 г. составляют финансовый сектор, услуги для бизнеса и информационные технологии». Также Юрий назвал сферы, на которые в настоящий

Юлия Филиппова, старший директор по юридическим вопросам, Центральная и Восточная Европа, *Avon*; **Маргарита Белякова**, руководитель направления по корпоративно-правовым вопросам «Метафракс групп»; **Полина Лебедева**, исполнительный директор, директор практики консультационных услуг в области управления юридической функцией и комплаенс-функцией *PricewaterhouseCoopers Legal* в России

Loaded: 20-05-2024 AMt 05:18:03

момент направлен фокус: показатели потребления электроэнергии, социальные проекты в образовании и науке, развитие деловой репутации и добросовестной конкуренции.

Роман Головацкий, советник *DLA Piper*

Полина Лебедева, исполнительный директор, директор практики консультационных услуг в области управления юридической функцией и комплаенс-функцией *PwC* в России, осветила основные вызовы и задачи по итогу проведения ежегодного исследования юридических департаментов, которое уже 7 лет подряд проводится *PwC*. Она обозначила ключевые тенденции в развитии юридических департаментов в России и за рубежом, отметив, что российские юридические департаменты следуют лучшим международным практикам. В числе ключевых задач, стоящих перед руководителями юридических департаментов, Полина назвала автоматизацию юридических процессов, улучшение взаимодействия с внутренними клиентами, удержание ключевых работников и развитие персонала. Лучшей практикой последних лет, по ее мнению, нужно считать создание юридическими департаментами позиции *Legal Operations Officer* для концентрации и развития функционала, связанного со стратегией и повышением эффективности юридического департамента. В числе приоритетов, влияющих на мотивацию работников, Полина назвала возможность работать в дистанционном режиме, а также подчеркнула возрастающую для работников значимость возможности обучения, профессионального развития.

Алла Генералова, руководитель юридической практики «СИБУР»

На онлайн-выступлении **Юлия Бондаренко**, экс-директор по правовым вопросам в области науки и инноваций «Филип Моррис Продактс С.А.» (Швейцария), обозначила ряд трендов в сфере стратегического и финансового планирования за рубежом: «*Legal Operations* — это мультидисциплинарная функция, которая оптимизирует процессы оказания юридической поддержки, фокусируясь на следующих 5 направлениях:

- стратегическое планирование;
- финансовое планирование;
- отчетность и аналитика;
- управление поставщиками (консультантами);
- внедрение и адаптация новых технологий.

Несмотря на то, что в этих видах деятельности как таковых нет ничего принципиально нового, суть *Legal Operations* — постоянный фокус на ключевых процессах юридического департамента для внедрения улучшений с целью достижения большей эффективности», — объяснила Юлия.

Татьяна Паняева, директор юридического департамента «Нестле»

Яркую панельную дискуссию создали **Алла Генералова**, руководитель юридической практики в СИБУРе, и **Андрей Донцов**, партнер, глава практики *Corporate and M&A*

Loaded: 20-05-2024 AMt 05:18:03

юридической фирмы *White & Case*. Они рассказали об основных трендах развития юридического департамента в вопросах усиления кадрового состава, решения бизнес-задач и выделили новые ниши для консультантов. Кроме того, в своем выступлении Алла и Андрей поделились практическим опытом, приведя в пример эффективные подходы к мотивации сотрудников. Например, рассылка с успехами коллег внутри компании или департамента.

Теме синергии работы юристов и экспертов посвятили свои выступления **Василий Малинин**, партнер юридической фирмы «Рустам Курмаев и Партнеры», и **Виктор Домшенко**, руководитель отдела судебной защиты Блока по правовым вопросам «Почты России». Они раскрыли участникам конференции специфику поиска и найма консультантов, взаимодействия с подрядчиками и особенности проведения экспертизы на примере практической составляющей юридической деятельности. Также рассказали об эффективных методах борьбы с необъективными, заинтересованными и некомпетентными экспертами на основе правовых кейсов.

Как грамотно сопровождать значимые судебные споры, соответствуя высоким стандартам профессионализма в юридической профессии, поделились **Вера Рихтерман**, партнер АБ ЕПАМ, и **Павел Громов**, директор юридического департамента «Ашан» (Россия). Они рассказали об эффективном сотрудничестве юридических департаментов и внешних консультантов в таких вопросах, как урегулирование корпоративных конфликтов, развитие уголовного направления в корпоративном споре или деле о банкротстве, урегулирование споров с государственными органами. По результатам дискуссии спикеры обозначили ключевые правила эффективного взаимодействия юридических департаментов с внешними консультантами, а также оптимальные методы отбора консультантов под запросы бизнеса во избежание типичных и зачастую фатальных ошибок.

Дмитрий Пристансков, статс-секретарь — вице-президент по взаимодействию с органами власти и управления «Норильского никеля», и **Владимир Таланов**, советник АБ ЕПАМ, обозначили высокие стандарты, вызванные эволюцией российского законодательства, и привели практический опыт работы над вызовами, которые возникают перед юридическими департаментами. «Сегодня мы вместе с бизнесом работаем над тем, чтобы помочь правильно структурировать российское углеродное регулирование. Важно, чтобы новые российские правила были восприняты ЕС в контексте трансграничного углеродного налога и российским товарам не пришлось платить и в России, и в ЕС при импорте», — отметил Владимир Таланов.

По итогам проведения конференции Александра Нестеренко поблагодарила участников, спикеров и модераторов, выразив уверенность в значимости проводимых встреч для развития всего юридического сообщества в условиях постоянно возникающих вызовов и быстроразвивающихся тенденций.

Loaded: 20-05-2024 AMt 05:18:03